

BESTYRELSESUDDANNELSEN

GRUNDFORLØB MED TILVALG



FINANSSEKTORENS
UDDANNELSESCENTER

NYESTE VIDEN ■ BEDSTE FORMIDLING

SKAB SOLIDT BESTYRELSESARBEJDE OG ØG MÆNGDEN AF FÆLLES VIDEN

Den finansielle sektor undergår store forandringer i disse år, og på samme måde har bestyrelsens rolle de seneste år også undergået en betydelig udvikling. At sidde i bestyrelsen for et pengeinstitut indebærer ansvar og opgaver, som er særlige for netop den finansielle sektor. Derfor har FU i en årrække uddannet bestyrelsesmedlemmer til opgaven som en aktiv og værdiskabende del af pengeinstitutts øverste ledelse.

FU er godkendt som udbyder af det obligatoriske grundkursus for nytiltrådte bestyrelsesmedlemmer. Grundkurset er blevet til i samarbejde med Lokale Pengeinstitutter, der også bidrager med undervisning på centrale områder.

Det er vores klare ambition, at deltagerne gennem uddannelsen bliver styrket i at varetage opgaven og få læring, der direkte kan relateres til bestyrelsens arbejde og beslutninger.

Vi glæder os til at byde både nytiltrådte og mere erfarne bestyrelsesmedlemmer velkommen.

Med venlig hilsen



Line Bagger Bendix
Chefkonsulent



Søren Laursen
Administrerende direktør

OM GRUNDKURSET

Undervisningen omfatter både traditionel fremmøde og virtuel læring, hvilket giver en høj grad af fleksibilitet i forhold til bestyrelsesmedlemmernes travle kalendere. Vores undervisere er alle valgt ud fra deres dybe faglige indsigt og evne til at formidle læringen i en bestyrelsesrelevant sammenhæng.

Vi har valgt at udbyde grundkurset i to spor. Det er vores erfaring, at det giver en god dynamik i undervisningen, når der blandt de deltagende pengeinstitutter er en vis størrelsesmæssig ensartethed – for eksempel i forhold til spørgsmål, drøftelser, opgaver og refleksioner. Det ene spor er derfor tiltænkt pengeinstitutter i gruppe 4 og de mindste i gruppe 3, mens det andet spor er tiltænkt større gruppe 3-institutter og pengeinstitutter i gruppe 2.

Pengeinstitutternes størrelsesgruppering findes på Finanstilsynets hjemmeside.

Uanset hvilket spor man vælger, får man den nødvendige læring. Dette betyder også, at man kan følge et andet spor, hvis man skulle være forhindret i at deltage i det spor, som umiddelbart er tiltænkt størrelsen på det pengeinstitut, som man er tilknyttet.

Ud over de lovpligtige elementer udbyder vi modulerne "Strategi" og "God selskabsledelse", da disse områder er helt centrale for ledelsen af en moderne virksomhed – ikke mindst i en sektor i rivende udvikling.



MODUL 1

RAMMER, KREDITRISIKO, KAPITAL OG LIKVIDITET

Obligatorisk for nytiltrådte bestyrelsesmedlemmer
(2 fremmødedage)

DET FÅR DU MED HJEM

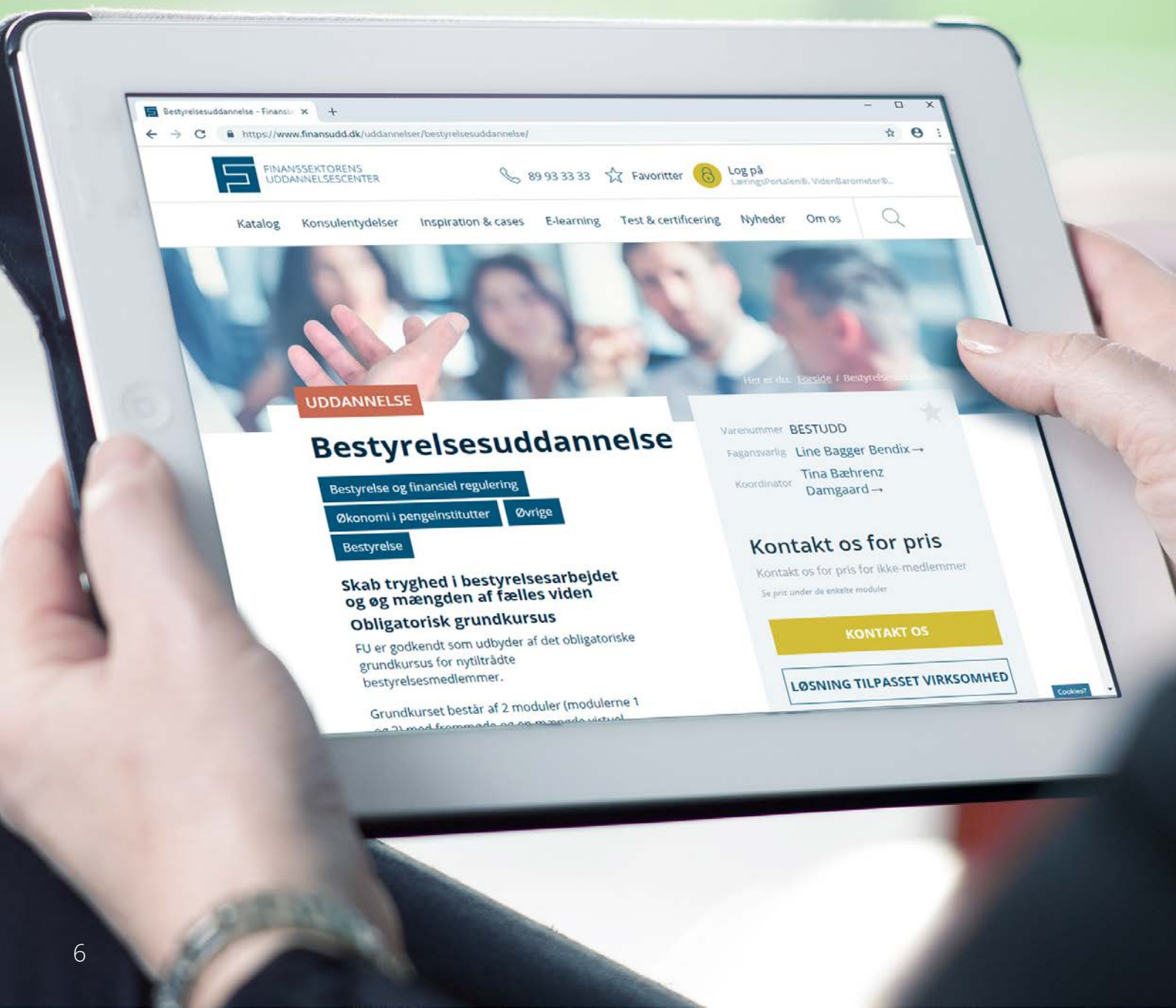
Du får en solid forståelse for de basale og centrale elementer i driften af et pengeinstitut og for bestyrelsens rolle og ansvar. Begreber som kreditrisiko, solvens og likviditet bliver gjort gennemskuelige og operationelle, og du bliver godt klædt på til at stille de rigtige spørgsmål og deltage i beslutningerne. Modulet består af to sammenhængende dage med følgende emner:

- Rammer for bestyrelsens arbejde
- Rammer for virksomhedens indretning
- Kreditrisici
- Finanstilsynets rolle og fokus
- Bestyrelsesansvar
- Kapitalkrav
- Likviditet
- Tilsynsdiamant
- Bestyrelsens beslutninger

Der vil være forberedelse til begge dage. Vi vurderer, at du skal afsætte ca. 4 timer til forberedelsen, der primært består af virtuel læring.







UDDANNELSE

Bestyrelsesuddannelse

Bestyrelse og finansiel regulering

Økonomi i pengeinstitutter

Øvrige

Bestyrelse

**Skab tryghed i bestyrelsesarbejdet
og øg mængden af fælles viden**
Obligatorisk grundkursus

FU er godkendt som udbyder af det obligatoriske
grundkursus for nytiltrådte
bestyrelsesmedlemmer.

Grundkurset består af 2 moduler (modulerne 1
og 2) med fremmede og egne moduler virtual

Her er du: Forside / Bestyrelsesuddannelse

Varenummer: BESTUDD

Fagansvarlig: Line Bagger Bendix →

Koordinator: Tina Bæhrenz
Damgaard →

Kontakt os for pris

Kontakt os for pris for ikke-medlemmer

Se pris under de enkelte moduler

KONTAKT OS

LØSNING TILPASSET VIRKSOMHED

Cookies

VIRTUEL LÆRING – 24/7

Nedenstående moduler er alle obligatoriske kompetenceområder, som vi har valgt at udbyde som virtuel læring. Med den virtuelle læring kan du selv vælge tid og sted efter din kalender, og du kan frit genbesøge

læringen i det år, du deltager på grundkurset. Alle moduler suppleres med webinar, spørgetid eller opfølgning på fremmødedagene.

OPERATIONEL
RISIKO

IT-RISICI

HVIDVASK

FINANSIEL
RAPPORTERING
OG
REVISION

TILSYNS-
DIAMANT
(PENGEINSTITUTTER)

MODUL 2

RISIKO

Obligatorisk for nytiltrådte bestyrelsesmedlemmer
(1 fremmødedag)



DET FÅR DU MED HJEM

Modulet giver dig overblik over kompleksiteten og elementerne i risikostyring i et moderne pengeinstitut. Vi går i dybden med markedsrisici og it-styring og samler op på de operationelle risici, der også gennemgås som virtuel læring. Du får desuden overblik over, hvad der hører til i bestyrelsens arbejde og ansvar, og hvad der er daglige driftsopgaver.

Modul 2 udgøres af én dags fremmøde med forberedelse og virtuel læring. Vi vurderer, at du i alt skal afsætte ca. 4 timer til forberedelse og virtuel læring.

På fremmødedagen vil følgende emner blive behandlet:

- Regelsættet – hvad er rammerne for risikostyringen?
- Risikoanalyse - herunder risikoanatomi og risikoforståelse som grundlag for bestyrelsens beslutninger
- Operationelle risici - i kombination med virtuel læring
- It-styring - herunder indsigt i bestyrelsens særlige opmærksomhedspunkter i forhold til cyberrisici
- Markedsrisici
- Risikostyring i praksis - herunder arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion

MODUL 3

BESTYRELSENS STRATEGISKE ARBEJDE (1 fremmødedag)

DET FÅR DU MED HJEM

Bestyrelsens rolle bliver mere og mere strategisk, og arbejdet med strategi får stadig større betydning for finansielle virksomheder, hvor udviklingen foregår med tiltagende hastighed. Komplexiteten er stigende, og man kan derfor sige, at strategien udgør den største risiko for pengeinstituttet. Vi ser derfor på strategiarbejdet og bestyrelsens naturlige rolle i den forbindelse.

Vi sætter fokus på bestyrelsens rolle som advisory board og sparringspartner for direktionen, så den øverste ledelse sammen sikrer den ønskede retning for virksomheden.

Du får de nyeste erfaringer og inspiration til det strategiske arbejde i bestyrelsen, og alt kobles til det daglige bestyrelsesarbejde, så det bliver umiddelbart anvendeligt.

- Strategimodeller, begreber og tilgange til strategiarbejdet
- Forretningsmodeller som bestyrelsens arbejdsværktøj
- Udviklingen i forretningsmodellerne i branchen
- Seneste tendenser i sektoren - herunder digital omstillingsparathed





MODUL 4

GOD SELSKABSLEDELSE (1 fremmødedag)

DET FÅR DU MED HJEM

Bestyrelsen har det overordnede ledelsesansvar. De seneste års stigende forventninger til bestyrelsen som værdibærer og garant for et veldrevet og ordentligt pengeinstitut kræver, at bestyrelsen har indsigt i, hvad der skal til for at drive en professionel virksomhed med langsigtet værdiskabelse for øje.

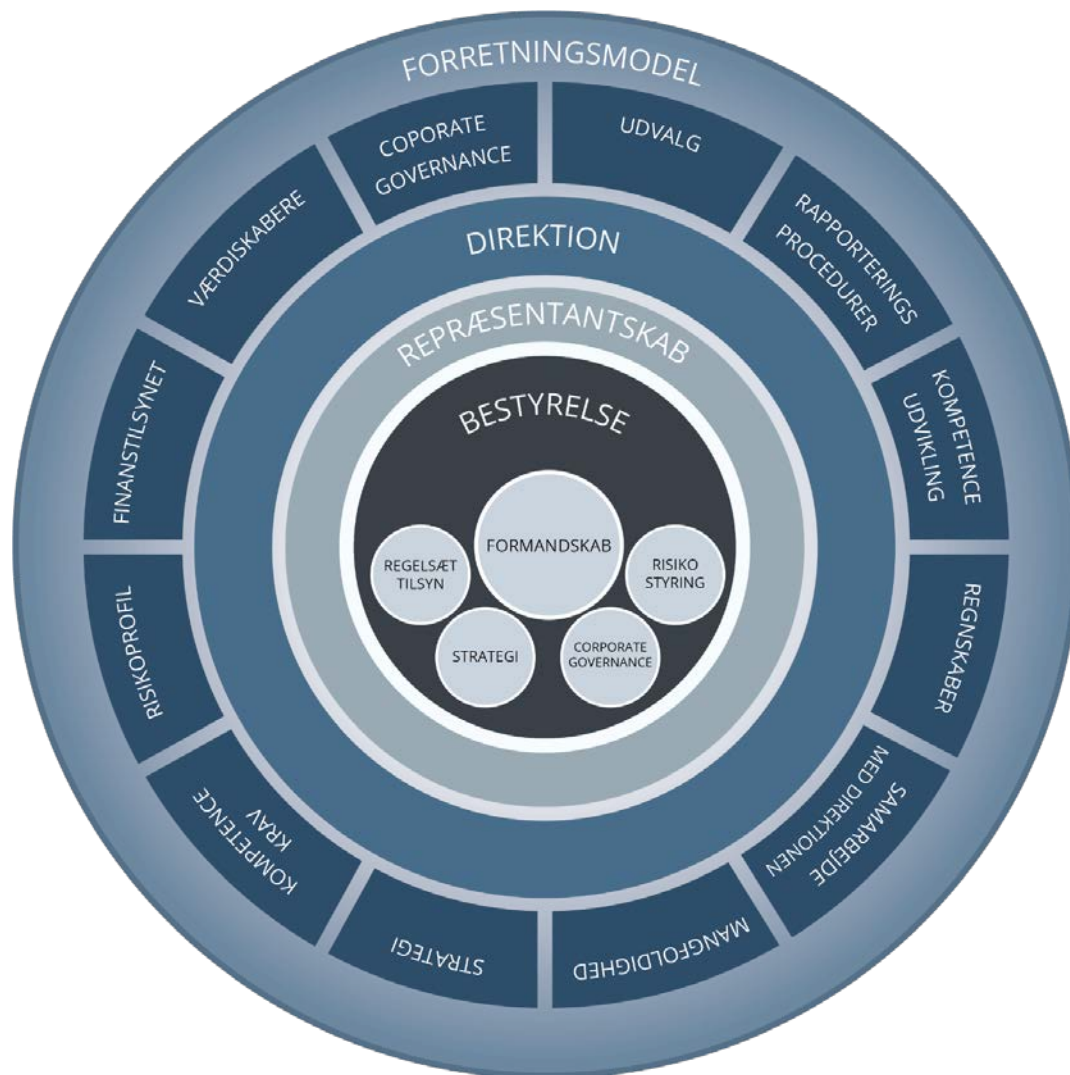
Samtidig er det væsentligt, at bestyrelsen er opmærksom på, hvordan den fungerer som gruppe, og hvordan den arbejder målrettet med at sikre, at de relevante kompetencer er til stede og bringes i spil.

Modulet giver dig overblik over, hvad der kræves inden for governance i dag. Vi fokuserer desuden på mulighederne for at bruge god selskabsledelse aktivt i den daglige kontakt med markedet og kunderne.

På dagen arbejder vi blandt andet med følgende emner:

- Rammer og principper for god selskabsledelse
- Finansielle governancekrav til bestyrelse og ledelse
- Hvordan gør man "i virkeligheden"
- Den ideelle bestyrelse/Kompetencer og sammensætning

BESTYRELSESARBEJDE SOM FAGOMRÅDE



HVORFOR BESTYRELSESUDDANNELSEN?



"Bestyrelserne skal bruge mange flere kræfter på at sætte sig ind i overvågning og styring af forskellige former for risici. Det bestyrelsesarbejde, vi i dag taler om, er meget mere omfattende end tidligere. Derfor er uddannelse et must."

JAN KONDRUP
Direktør, Lokale Pengeinstitutter

HVAD SIGER KURSISTERNE?



"Jeg er meget tilfreds med forløbet, og kan absolut anbefale det, både til nye og erfarne bestyrelsesmedlemmer"

NIELS PETER NØDDESKOU-FINK

*Bestyrelsesmedlem, Fynske Bank og udviklingschef
B2B hos AD Danmark A/S*

"Fagligt helstøbte programmer med relevant og kompetent undervisning i gode rammer. En stor del af læringen kan jeg også bruge i mit daglige "civile" arbejde. Jeg er meget tilfreds med forløbet!"

JACOB MØLLER

*Bestyrelsesmedlem, Ringkjøbing Landbobank,
Adm. Dir. RAH Holding A/S*

"Under min deltagelse på bestyrelsesuddannelsen har jeg fået en grundig indføring i, hvad det vil sige at drive et pengeinstitut og i de særlige og komplekse vilkår, der er gældende for netop pengeinstitut-sektoren. Den indsigt udgør et godt fundament til at varetage min opgave som bestyrelsesmedlem i en moderne bank, hvor bestyrelsen skal kunne håndtere både strategiarbejde og risikostyring på et højt kvalificeret niveau."

CHRISTINA F. BUSTRUP

*bestyrelsesmedlem i Grønlandsbanken
Adm. direktør i forsikringssamarbejde A/S*

"Det har været super godt og virkelig givet mig et indblik i bestyrelsesarbejdet. Uden grundkurset vil man som nyt bestyrelsesmedlem skulle årshjulet igennem flere gange, for at komme gennem alt det, vi nu har fået kendskab til."

NIELS OLE BIRK

*Bestyrelsesmedlem i Sparekassen Djursland
Bygningsansvarlig på Hospice Djursland*

"Grundkurset og tilvalgsmodulerne har givet mig et rigtig godt fundament til min opgave som nyt bestyrelsesmedlem i en sparekasse"

BETTINA JØRGENSEN

*Bestyrelsesmedlem i Middelfart Sparekasse
Cand. oecon, CEO Match Interieur ApS*

FASTE UNDERVISERE



George er uddannet advokat og har i over 25 år været ansat i den finansielle sektor - de seneste 10 år i Lokale Pengeinstitutter, hvor han har beskæftiget sig med finansiell regulering, herunder reglerne for bestyrelsens og direktionens arbejde i pengeinstitutter.

GEORGE WENNING
*Juridisk direktør
Lokale Pengeinstitutter*



Søren er uddannet cand. merc. og har i 30 år været ansat i den finansielle sektor – og i mere end 20 år i Lokale Pengeinstitutter, hvor han indgående har beskæftiget sig med ledelsesforhold, finansiell regulering samt pengeinstitutternes regnskabs-, kapital- og likviditetsforhold.

SØREN MØLGÅRD,
*Underdirektør,
Lokale Pengeinstitutter*



Jens er oprindeligt uddannet kunderådgiver i den finansielle sektor og har siden 2005 været ansvarlig for regnskabs- og økonomifunktionen i Sparekassen Vendsyssel.

Jens er uddannet HD(R) fra Aalborg Universitet og har via sin stilling som regnskabs- og økonomichef i Sparekassen Vendsyssel indgående kendskab til kapitalkrav, likviditetsforhold og regnskabsregler. Jens sidder i flere centrale udvalg - blandt andet hos Finans Danmark og SDC.

JENS ANDERSEN,
*Økonomichef,
Sparekassen Vendsyssel*

FASTE UNDERVISERE



Per er uddannet cand. merc. og har 25 års erfaring med de internationale kapitalmarkeder, herunder 14 år som CEO i Henton Børsmæglerselskab og 2½ år som børsdirektør i Alm. Brand Henton. Han har indgående kendskab til de finansielle markeders anatomi, beslutningsmodeller til brug for kapitalforvaltning og risikostyring. Asset Advisors kunder er finansielle virksomheder og kapitalstærke virksomheder, der modtager uafhængig rådgivning om kapitalforvaltning og styring af værdipapirrisici.

PER GRAMSTRUP,
CEO, Asset Advisor A/S



Carsten har mere end 15 års erfaring i den finansielle sektor. Carsten er uddannet cand. oecon fra Aarhus Universitet efterfulgt af en MBA i strategisk ledelse. Carsten behandler den praktiske erfaring som CRO i et pengeinstitut, herunder 'three lines of defense' og implementering af risikoappetit og risikomatrix på koncernniveau.

CARSTEN LEVRING JAKOBSEN
Chief Risk Officer, Spar Nord



Christian har over 30 års erfaring med it - herunder knap halvdelen fra den finansielle sektor. Han har rådgivet mere end 150 af Skandinaviens største virksomheder om it-styring og informationssikkerhed. Han har erfaring fra både danske og udenlandske bestyrelser og er certificeret bestyrelsesleder. Han er kendt som en international bannerfører, forfatter, foredragsholder og underviser og har bl.a. bidraget til både danske og internationale best practices og standarder.

CHRISTIAN F. NISSEN
Indehaver, CFN Consult



Sigurd har mere end 25 års erfaring med kreditgivning i den finansielle sektor. Han er uddannet HD-R(f) fra Kolding, MIL fra Finanssektorens Uddannelsescenter og CBA fra København. Sigurd står for undervisningen i kreditforhold.

SIGURD SIMMELSGAARD
*Kreditdirektør,
Sparekassen Kronjylland*



Mads har i en årrække rådgivet danske og udenlandske virksomheder og deres bestyrelser om ledelsesansvar. Mads har bistået Finansiell Stabilitet A/S med en række undersøgelser af nødlidende pengeinstitutter og har herigennem opbygget et indgående kendskab til den finansielle sektor og de særlige problemstillinger, der knytter sig til de krav, som sektoren, pengeinstitutterne og deres bestyrelser er underlagt. Mads fører desuden en række ledelsesansvarssager mod tidligere ledelsesmedlemmer i krakkede pengeinstitutter.

MADS REINHOLDT SØRENSEN,
Advokat, Kromann Reumert



Carsten er jurist, MBA og én af de få danskere med diplomuddannelsen i risikostyring ved The Institute of Risk Management i London. Carsten har mere end 25 års erfaring i forsikringsbranchen, heraf de seneste 23 år som direktør. Carsten trækker på sin teoretiske uddannelse, sin lange ledelseserfaring og sit arbejde med bestyrelser. Han fokuserer især på felterne strategi, risikostyring, corporate governance og compliance.

CARSTEN MØLLER PEDERSEN,
Direktør, Nem Forsikring

FASTE UNDERVISERE



Peter er uddannet cand. polit. og har gennemført International Senior Management Programme fra Harvard. Han er tidligere koncernchef hos Nykredit og har i en lang årrække varetaget adskillige bestyrelsesposter - blandt andet som formand for Totalkredit og næstformand for Nykredit Bank. Han er i dag medlem af Det Finansielle Råd (Finanstilsynet) og er Associate Professor ved CBS, hvor han ligeledes er tilknyttet Center for Corporate Governance. På bestyrelsesuddannelsen fokuserer Peter på brancheudviklingen og dens betydning for forretningsmodellerne.

PETER ENGBERG JENSEN,
Finansiel Stabilitet m.fl.



Mikkel Holm Sørensen er grundlægger af /KL.7, en af Europas førende virksomheder inden for adfærdsrådgivning. /KL.7 blev grundlagt i 2011 og introducerede disciplinen adfærdsdesign i Danmark og har siden rådgivet klienter i alle sektorer om at forstå og forme adfærd - herunder mange topledere i at øge beslutningskvalitet og øge effekten af ledelse. Mikkel er uddannet filosof og har en PhD i adfærdsdata. Han er en populær oplægsholder og rådgiver om adfærds- og datastrategi og forfatter på bøger om begge emner.

MIKKEL HOLM SØRENSEN
CEO, /KL.7



Lasse er blandt andet lederuddannet fra INSEAD og sidder som formand i flere selskaber og som menigt bestyrelsesmedlem i andre. Spar Nord er i dag blandt de førende inden for god selskabsledelse. Lasse deler her af sine erfaringer og overvejelser i denne disciplin.

LASSE NYBY,
Adm. direktør, Spar Nord

FASTE UNDERVISERE



Michael Camphausen er anerkendt som en af landets førende og mest erfarne advokater inden for bankregulering og finansiell tilsynsregulering.

Han er partner, advokat i Camphausen|Co og yder højt specialiseret rådgivning til banker, fintechs og øvrige finansielle virksomheder om alle aspekter af den finansielle regulering, herunder især virksomhedernes regulatoriske, compliance-mæssige og tilsynsmæssige forhold.

Han er desuden PhD i bankjura og har i en årrække forsket i finansiell regulering og governance sideløbende med advokatgerningen.

MICHAEL CAMPHAUSEN,
Partner, Advokat (L), PhD
Camphausen | CoCamphausenCo



Annabeth er cand. merc. og PhD inden for innovationsledelse. Hun er lektor og direktør for Centre for Business Development og har i sit konsulentfirma, Den Vidende Virksomhed, udviklet et hav af strategier og udviklingsforløb for top 100 danske virksomheder. Samlet har hun over tyve års erfaring som leder, strategisk rådgiver og forsker inden for ledelse, forretningsudvikling, innovation, bæredygtighed og digitalisering. Hun har udgivet ti bøger, adskillige videnskabelige artikler og klummer. På bestyrelsesuddannelsen fokuserer Annabeth på forretningsudvikling, innovation og digitalisering.

ANNABETH AAGAARD
lektor Aarhus Universitet



Camilla Kirkhoff Stougaard har med en cand.merc.aud og en bachelorgrad i erhvervsjura arbejdet med risikostyring og regulering i flere finansielle virksomheder og har den vej rundt en stor indsigt i den finansielle sektor. Camilla arbejder i praksis bl.a. med arbejdsdelingen mellem forretning og bestyrelse, og hun giver deltagerne et billede af, hvordan risikostyringsfunktionen kan understøtte bestyrelsens informationsbehov og beslutningsgrundlag.

CAMILLA KIRKHOFF
STOUGAARD,
cand.merc.aud, Spar Nord





KONTAKT OS

Vil du høre mere, kan du kontakte:

FINANSSEKTORENS UDDANNELSESCENTER

Skovsvinget 10, 8660 Skanderborg

Telefon 89 93 33 33

Du kan også få mere information på www.finansudd.dk